

Indicatori alternativi di performance patrimoniale	Descrizione
Capitale di esercizio netto	Rappresenta un indicatore patrimoniale che esprime il capitale impiegato in attività e passività non immobilizzate e non finanziarie. È definito come la somma dei valori afferenti alle voci di Crediti e Debiti commerciali, Rimanenze, Crediti e Debiti tributari, Fondi per rischi e oneri, Attività per imposte anticipate e Passività per imposte differite e Altre attività e passività.
Capitale immobilizzato	Rappresenta un indicatore patrimoniale che esprime l'ammontare delle attività immobilizzate. È definito come la somma dei valori afferenti alle voci di Immobili, impianti e macchinari, Attività immateriali al netto delle Altre passività relative a contributi per allacciamento, delle Partecipazioni e dei Debiti netti relativi all'attività di investimento.
Capitale investito netto	Rappresenta un indicatore patrimoniale che esprime gli investimenti effettuati dall'impresa nella gestione. È definito come la somma dei valori afferenti alle voci di Capitale immobilizzato, Capitale di esercizio netto, Fondi per benefici a dipendenti e Attività destinate alla vendita e passività direttamente associabili.
Indicatori alternativi di performance finanziaria	Descrizione
Flusso di cassa da attività operativa	Rappresenta il flusso di cassa netto da attività operativa degli schemi obbligatori esclusi gli effetti derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 15 (Altre passività relative ai contributi allacciamento).
Free cash flow prima di operazioni di Merger and Acquisition	Rappresenta l'avanzo o il disavanzo di cassa che residua dopo il finanziamento degli investimenti, escluso il flusso derivante da operazioni di Merger and Acquisition.
Free cash flow	Rappresenta l'avanzo o il disavanzo di cassa che residua dopo il finanziamento degli investimenti.
Indebitamento finanziario netto	Determinato come somma dei debiti finanziari a breve e a lungo termine, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle attività finanziarie correnti, quali ad esempio titoli posseduti per negoziazione (nota 18).

6.4.1 Riconciliazione dei prospetti riclassificati di Conto economico e Situazione patrimoniale - finanziaria e di Rendiconto Finanziario

In linea con l'orientamento ESM/2015/1415, di seguito si presenta la riconciliazione degli schemi gestionali di Conto economico, della Situazione patrimoniale - finanziaria e del Rendiconto finanziario del Gruppo Italgas e di Italgas S.p.A., commentati nella Relazione sulla gestione, con i relativi prospetti obbligatori.

In ottemperanza a quanto previsto dalle disposizioni dell'ESMA per la tassonomia dei bilanci annuali ESEF (*European Single Electronic Format*) si è provveduto a riclassificare alcune voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico, riadeguando anche i valori al 31 dicembre 2021.

Per maggiori dettagli si rimanda al capitolo "Schemi di bilancio" delle note al Bilancio Consolidato e al Bilancio di esercizio.

RICONDUZIONE DEGLI SCHEMI DI BILANCIO RICLASSIFICATI CONSOLIDATI A QUELLI OBBLIGATORI

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

(milioni di €)	Riferimento alle note di bilancio consolidato	2020			2021		
		Valori da schema obbligatorio restated	Valori parziali da schema obbligatorio restated	Valori da schema riclassificato restated	Valori da schema obbligatorio	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
Ricavi (da schema obbligatorio)		2.126,8			2.163,2		
Ricavi per costruzioni e potenziamento delle infrastrutture di distribuzione IFRIC 12	(nota 27)		(668,2)			(772,0)	
Rilascio dei contributi allacciamento di competenza dell'esercizio	(nota 27)		(19,5)			(19,6)	
Proventi netti da TEE	(nota 27)		3,4			-	
Rimborso misuratori guasti	(nota 27)		(0,2)			(0,8)	
Ricavi totali (da schema riclassificato)				1.442,2			1.370,8
Costi operativi (da schema obbligatorio)		(1.081,1)			(1.134,7)		
Ricavi per costruzioni e potenziamento delle infrastrutture di distribuzione IFRIC 12	(nota 27)		668,2			772,0	
Proventi netti da TEE	(nota 27)		(3,4)			-	
Rimborso misuratori guasti	(nota 27)		0,2			0,8	
Costi operativi (da schema riclassificato)				(416,1)			(361,9)
Margine operativo lordo (EBITDA)				1.026,1			1.008,9

(milioni di €)	Riferimento alle note di bilancio consolidato	2020			2021		
		Valori da schema obbligatorio restated	Valori parziali da schema obbligatorio restated	Valori da schema riclassificato restated	Valori da schema obbligatorio	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
Ammortamenti e svalutazioni (da schema obbligatorio)		(440,0)			(445,3)		
Rilascio dei contributi allacciamento di competenza dell'esercizio	(nota 27)		19,5			19,6	
Ammortamenti e svalutazioni (da schema riclassificato)				(420,5)			(425,7)
Utile operativo (EBIT)		605,7		605,6	583,2		583,2
Oneri finanziari netti		(49,2)		(49,2)	(60,4)		(60,4)
Proventi netti su partecipazioni		1,5		1,5	2,5		2,5
Utile prima delle imposte		557,9		557,9	525,3		525,3
Imposte sul reddito		(152,7)		(152,7)	(141,9)		(141,9)
Utile (Perdita netta)		405,2		405,2	383,4		383,4

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA RICLASSIFICATA

(milioni di €)	Riferimento alle note di bilancio consolidato	31.12.2020		31.12.2021	
		Valori parziali da schema obbligatorio restated	Valori da schema riclassificato restated	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
Capitale immobilizzato					
Immobili, impianti e macchinari			369,9		372,1
Attività immateriali di cui:			6.511,5		6.938,1
Attività immateriali	(nota 14)	7.055,0		7.469,8	
a dedurre Contributi di allacciamento	(nota 21)	(543,5)		(531,7)	
Partecipazioni, composte da:			34,2		35,1
Partecipazioni valutate con il criterio del patrimonio netto	(nota 15)	29,3		30,1	
Altre partecipazioni	(nota 16)	4,9		5,0	
Crediti finanziari e titoli strumentali all'attività operativa			0,2		2,8

(milioni di €)	Riferimento alle note di bilancio consolidato	31.12.2020		31.12.2021	
		Valori parziali da schema obbligatorio restated	Valori da schema riclassificato restated	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
Debiti netti relativi all'attività di investimento, composti da:			(208,6)		(241,9)
Debiti per attività di investimento	(nota 19)	(225,1)		(241,6)	
Debiti verso soci Conscoop	(nota 18)	-		(5,6)	
Crediti per attività di investimento/disinvestimento	(nota 9)	16,5		5,3	
Totale Capitale immobilizzato (da schema riclassificato)			6.707,2		7.106,2
Capitale di esercizio netto					
Crediti commerciali			462,2		388,6
Rimanenze			101,2		105,3
Crediti tributari, composti da:			64,4		71,6
Attività per imposte sul reddito correnti	(nota 11)	7,6		21,7	
Attività per imposte sul reddito non correnti	(nota 11)	-		22,9	
Attività per altre imposte correnti	(nota 12)	40,8		10,7	
Crediti IRES per il Consolidato Fiscale Nazionale	(nota 9)	16,0		16,3	
Ratei e risconti da attività regolate			202,8		115,8
Altre attività, composte da:			148,3		186,5
Altri crediti	(nota 9)	140,3		177,9	
Altre attività	(nota 12)	8,0		7,9	
Altre attività finanziarie	(nota 20)	-		0,7	
Debiti commerciali			(303,0)		(300,9)
Fondi per rischi e oneri			(202,6)		(159,5)
Passività per imposte differite			(55,2)		(50,8)
Debiti tributari, composti da:			(43,5)		(12,1)
Passività per imposte sul reddito correnti	(nota 11)	(34,4)		(3,4)	
Passività per altre imposte	(nota 21)	(9,0)		(8,7)	
Debiti controllanti c/liquidazioni Iva di Gruppo	(nota 19)	(0,1)		-	
Altre passività, composte da:			(263,4)		(234,8)
Altri debiti	(nota 19)	(239,4)		(220,9)	
Altre passività	(nota 21)	(2,7)		(7,2)	
Altre passività finanziarie	(nota 20)	(21,3)		(6,7)	
Totale Capitale di esercizio netto (da schema riclassificato)			111,2		109,7
Fondi per benefici ai dipendenti			(104,6)		(95,6)

(milioni di €)	Riferimento alle note di bilancio consolidato	31.12.2020		31.12.2021	
		Valori parziali da schema obbligatorio restated	Valori da schema riclassificato restated	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
Attività destinate alla vendita e passività direttamente associabili composte da:			0,1		2,2
Attività destinate alla vendita	(nota 17)	0,1		2,2	
CAPITALE INVESTITO NETTO			6.713,9		7.122,5
Patrimonio netto compresi gli interessi di terzi Azionisti			(1.977,4)		(2.142,5)
Indebitamento finanziario netto					
Debiti finanziari e obbligazionari, composti da:			(5.405,1)		(6.376,9)
Passività finanziarie a lungo termine	(nota 18)	(4.651,1)		(5.735,3)	
Passività finanziarie a breve termine, composte da:					
Quote a breve di debiti finanziari a lungo termine	(nota 18)	(97,7)		(208,0)	
Passività finanziarie a breve termine:					
Passività finanziarie a breve termine	(nota 18)	(580,5)		(363,6)	
a dedurre Operazioni di factoring in transito		0,5		-	
Debiti finanziari ex IFRS 16	(nota 18)	(76,3)		(70,0)	
Crediti finanziari e disponibilità liquide ed equivalenti, composti da:			668,6		1.396,9
Disponibilità liquide:			663,5		1.391,8
Disponibilità liquide ed equivalenti	(nota 7)	664,0		1.391,8	
a dedurre Operazioni di factoring in transito		(0,5)		-	
Attività finanziarie correnti, composte da:			5,1		5,1
Crediti finanziari non strumentali all'attività operativa	(nota 8)	5,0		5,0	
Altre attività finanziarie negoziabili o disponibili per la vendita	(nota 8)	0,1		0,1	
Totale Indebitamento finanziario netto (da schema riclassificato)			(4.736,5)		(4.980,0)
COPERTURE			(6.713,9)		(7.122,5)

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

(milioni di €)	2020		2021	
	Valori parziali da schema obbligatorio restated	Valori da schema riclassificato restated	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
Voci del rendiconto riclassificato e confluente delle voci dello schema legale				
Utile netto		405,2		383,4
<i>A rettifica:</i>				
Ammortamenti e altri componenti non monetari:		428,3		426,6
Ammortamenti	443,3		444,4	
Svalutazioni nette di attività materiali e immateriali	0,9		0,9	
Contributi allacciamento utilizzi	(19,5)		(19,6)	
Effetto valutazione con il metodo del patrimonio netto	(1,5)		(2,5)	
Partite non monetarie (<i>stock grant</i>)	5,1		3,4	
Minusvalenze (Plusvalenze) nette su cessioni e radiazioni di attività		(1,1)		3,6
Interessi, imposte sul reddito e altre variazioni:		201,2		203,6
Interessi attivi	(5,3)		(3,6)	
Interessi passivi	54,5		65,3	
Imposte sul reddito	152,0		141,9	
Variazione del capitale di esercizio relativo alla gestione:		(110,8)		76,5
Rimanenze	(48,9)		(3,5)	
Crediti commerciali e altri crediti	11,9		35,1	
Debiti commerciali e altri debiti	3,9		(50,4)	
Variazione fondi rischi e oneri	29,7		(43,5)	
Altre attività e passività	(99,8)		148,4	
di cui a dedurre Risconti per contributi allacciamento - incrementi	(7,1)		7,7	
di cui a dedurre Risconti per contributi allacciamento - utilizzi	19,5		(19,6)	
di cui a dedurre effetti operazione verso Comune	(10,6)		-	
Variazione fondo benefici ai dipendenti	(8,6)		(9,6)	
Altre variazioni	(0,8)		-	
Dividendi, interessi e imposte sul reddito incassati (pagati):		(176,2)		(261,8)
Dividendi incassati	7,4		1,3	
Interessi incassati	1,4		3,6	
Interessi pagati	(48,3)		(59,8)	
Imposte sul reddito (pagate) rimborsate	(136,7)		(206,9)	
Flusso di cassa da attività operativa		746,6		831,9

(milioni di €)	2020		2021	
	Valori parziali da schema obbligatorio restated	Valori da schema riclassificato restated	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
Voci del rendiconto riclassificato e confluente delle voci dello schema legale				
Investimenti tecnici:		(741,8)		(809,3)
Immobili, impianti e macchinari	(39,5)		(30,8)	
Attività immateriali	(709,4)		(786,2)	
Contributi allacciamento incrementi	7,1		7,7	
Altre variazioni relative all'attività di investimento:		(5,2)		14,6
Disinvestimenti:		2,0		12,5
Immobili, impianti e macchinari	2,0		1,3	
Attività immateriali	11,2		-	
Variazione dei crediti relativi all'attività di investimento	(11,2)		11,2	
Free cash flow prima delle operazioni di Merger and Acquisition	1,6		49,7	
Imprese entrate nell'area di consolidamento		(4,4)		(22,1)
prezzo pagato per equity	(4,4)		(22,1)	
Rami d'azienda e assets		(9,7)		(1,7)
Free cash flow		(12,5)		25,9
Variazione dei debiti finanziari:		657,3		955,0
Variazione dei debiti finanziari a breve e a lungo termine (*)	657,3		955,0	
Rimborsi di debiti finanziari per beni in leasing		24,1		(21,5)
Apporto capitale da terzi		-		11,3
Flusso di cassa del capitale proprio		211,4		(243,1)
Flusso di cassa netto dell'esercizio		409,3		728,2

(*) Il prospetto tiene conto di una rettifica di 0,5 effettuato nel 2020 per incassi factoring

RICONDUZIONE DEGLI SCHEMI DI BILANCIO RICLASSIFICATI DI ITALGAS S.P.A. A QUELLI OBBLIGATORI

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

(milioni di €)	Riferimento alle note di bilancio	2020			2021		
		Valori da schema obbligatorio	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato	Valori da schema obbligatorio	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
Ricavi (da schema obbligatorio)		106,6			104,5		
Proventi per personale distaccato	(nota 25)		(2,4)			(2,3)	
Ricavi totali (da schema riclassificato)				104,1			102,2
Costi operativi (da schema obbligatorio)		(111,0)			(103,4)		
Proventi per personale distaccato	(nota 25)		2,4			2,3	
Costi operativi (da schema riclassificato)				(108,6)			(101,1)
Margine operativo lordo (EBITDA)				(4,5)			1,1
Ammortamenti e svalutazioni		(6,6)		(6,6)	(5,3)		(5,3)
Utile operativo (EBIT)		(11,0)		(11,0)	(4,2)		(4,2)
Oneri finanziari netti		(17,4)		(17,4)	(23,1)		(23,1)
Proventi netti su partecipazioni		239,7		239,7	264,1		264,1
Utile prima delle imposte		211,2		211,2	236,9		236,9
Imposte sul reddito		3,7		3,7	2,7		2,7
Utile (Perdita netta)		214,9		214,9	239,6		239,6

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA RICLASSIFICATA

(milioni di €)	Riferimento alle note di bilancio	31.12.2020		31.12.2021	
		Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
(Dove non espressamente indicato, la componente è ottenuta direttamente dallo schema legale)					
Capitale immobilizzato					
Immobili, impianti e macchinari			15,8		12,3
Attività immateriali			13,5		0,4
Partecipazioni			2.994,6		3.010,4
Debiti netti relativi all'attività di investimento			(3,7)		(1,1)
Crediti finanziari e titoli strumentali all'attività operativa			3.181,0		3.687,8
Totale Capitale immobilizzato (da schema riclassificato)			6.201,2		6.709,8
Capitale di esercizio netto					
Crediti commerciali			49,1		37,2
Rimanenze			-		-
Crediti tributari, composti da:			55,8		17,3
Attività per imposte sul reddito	(nota 11)	-		12,6	
Attività per altre imposte correnti	(nota 12)	30,2		4,7	
Crediti IRES per il Consolidato Fiscale Nazionale	(nota 9)	25,6		-	
Crediti per Gruppo IVA	(nota 9)	-		-	
Attività per imposte anticipate			9,0		4,7
Altre attività			4,5		4,4
Altre attività correnti e non correnti	(nota 12 e 20)	4,5		4,4	
Debiti commerciali			(32,9)		(17,1)
Fondi per rischi e oneri			(8,4)		(8,0)
Debiti tributari, composti da:			(74,7)		(31,2)
Passività per imposte sul reddito	(nota 11)	(26,6)		(11,5)	
Passività per altre imposte correnti	(nota 21)	(1,6)		(1,4)	
Debiti per Gruppo IVA	(nota 19)	(46,4)		(18,3)	
Altre passività, composte da:			(34,0)		(18,1)
Altri debiti	(nota 19)	(12,7)		(10,8)	
Altre passività finanziarie	(nota 20)	(21,3)		(7,3)	

(milioni di €)	Riferimento alle note di bilancio	31.12.2020		31.12.2021	
(Dove non espressamente indicato, la componente è ottenuta direttamente dallo schema legale)		Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
Totale Capitale di esercizio netto (da schema riclassificato)			(31,6)		(10,8)
Fondi per benefici ai dipendenti			(14,9)		(12,3)
CAPITALE INVESTITO NETTO			6.154,7		6.686,7
Patrimonio netto compresi gli interessi di terzi Azionisti			(1.708,9)		(1.737,7)
Indebitamento finanziario netto					
Debiti finanziari e obbligazionari, composti da:			(5.268,9)		(6.547,8)
Passività finanziarie a lungo termine	(nota 18)	(4.571,6)		(5.662,5)	
Quote a breve di debiti finanziari a lungo termine	(nota 18)	(66,5)		(179,4)	
Passività finanziarie a breve termine	(nota 18)	(617,9)		(696,4)	
Debiti finanziari ex IFRS 16	(nota 18)	(12,9)		(9,5)	
Crediti finanziari e disponibilità liquide ed equivalenti, composti da:			823,1		1.598,8
Crediti finanziari non strumentali all'attività operativa	(nota 9)	166,0		214,2	
Disponibilità liquide ed equivalenti	(nota 7)	657,1		1.384,6	
Totale Indebitamento finanziario netto (da schema riclassificato)			(4.445,8)		(4.949,0)
COPERTURE			(6.154,7)		(6.686,7)

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

(milioni di €)	2020		2021	
Voci del rendiconto riclassificato e confluente delle voci dello schema legale	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
Utile netto		214,9		239,6
<i>A rettifica:</i>				
Ammortamenti e altri componenti non monetari:		6,6		4,8
Ammortamenti	6,6		5,3	
Svalutazione partecipazione	-		(2,0)	
Partite non monetarie (stock grant)	-		1,5	
Interessi, imposte sul reddito e altre variazioni:		(225,9)		(240,9)
Dividendi e altri proventi da partecipazioni	(239,7)		(261,4)	
Interessi attivi	(35,3)		(38,4)	

(milioni di €)	2020		2021	
	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato	Valori parziali da schema obbligatorio	Valori da schema riclassificato
Voci del rendiconto riclassificato e confluente delle voci dello schema legale				
Interessi passivi	52,8		61,5	
Imposte sul reddito	(3,7)		(2,6)	
Variazione del capitale di esercizio relativo alla gestione:		19,6		(10,2)
Rimanenze	-		-	
Crediti commerciali e altri crediti	(14,4)		36,5	
Debiti commerciali e altri debiti	5,4		(34,3)	
Variazione fondi rischi e oneri	6,6		(0,4)	
Altre attività e passività	25,7		(10,6)	
Altre variazioni	(0,9)		0,0	
Variazione fondo benefici ai dipendenti	(2,8)		(1,4)	
Dividendi, interessi e imposte sul reddito incassati (pagati):		206,5		244,1
Dividendi e altri proventi da partecipazioni incassati	239,7		261,4	
Interessi incassati	10,8		38,4	
Interessi pagati	(47,4)		(57,3)	
Imposte sul reddito (pagate) rimborsate	3,4		1,6	
Flusso di cassa da attività operativa		221,6		237,4
Investimenti tecnici:		(565,8)		(516,2)
Immobili, impianti e macchinari	(0,6)		(1,3)	
Attività immateriali	(7,2)		(7,4)	
Partecipazioni	(0,8)		(0,7)	
Crediti finanziari strumentali all'attività operativa	(558,0)		(506,8)	
Variazione crediti relativi all'attività di disinvestimento		(2,6)		(2,6)
Disinvestimenti:		-		4,6
Attività operative cedute	-		4,6	
Free cash flow		(346,8)		(276,8)
Variazione dei crediti finanziari non strumentali alla attività operativa		252,9		48,3
Variazione dei debiti finanziari a breve e a lungo termine		791,4		1.181,8
Variazione dei debiti finanziari per beni in leasing		(2,3)		(2,2)
Flusso di cassa del capitale proprio		(207,1)		(223,6)
Altre variazioni relative a componenti non monetarie		19,1		-
Flusso di cassa dell'esercizio		507,2		727,5

6.5 Altre informazioni

Azioni proprie

La società non detiene azioni proprie al 31 dicembre 2021.

Rapporti con parti correlate

Sulla base dell'attuale assetto proprietario di Italgas, le parti correlate di Italgas sono rappresentate, oltre che da amministratori, sindaci, dirigenti con responsabilità strategiche e imprese collegate e a controllo congiunto del Gruppo, anche dalle imprese controllate (direttamente o indirettamente) da parte di CDP, incluso quindi l'azionista Snam, e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF). Le operazioni con tali soggetti riguardano lo scambio di beni, la prestazione di servizi e, relativamente a CDP, la provvista di mezzi finanziari.

Questi rapporti rientrano nell'ordinaria gestione dell'impresa e sono generalmente regolati in base a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti. Tutte le operazioni poste in essere sono state compiute nell'interesse delle imprese del Gruppo Italgas.

Ai sensi delle disposizioni della normativa applicabile, la società ha adottato procedure interne per assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con parti correlate, realizzate dalla società stessa o dalle sue società controllate.

Gli amministratori e sindaci rilasciano, periodicamente e/o in caso di variazioni, una dichiarazione in cui sono rappresentati i potenziali interessi di ciascuno in rapporto alla società e al Gruppo e in ogni caso segnalano per tempo all'Amministratore Delegato (o al Presidente, in caso di interessi dell'Amministratore Delegato), il quale ne dà notizia agli altri amministratori e al Collegio Sindacale, le singole operazioni che la società intende compiere, nelle quali sono portatori di interessi.

CDP e CDP Reti consolidano Italgas ai sensi del principio contabile internazionale IFRS 10; inoltre CDP, con consiglio di amministrazione del 1° agosto 2019, ha riquilibrato il rapporto partecipativo in Italgas S.p.A. come controllo di fatto ai sensi dell'art. 2359, comma 1, n. 2), del codice civile e dell'art. 93 del TUF. Italgas non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di CDP.

Alla data del 31 dicembre 2021 Italgas esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti delle sue controllate ex art. 2497 e ss. del Codice Civile.

Gli ammontari dei rapporti di natura commerciale e diversa e di natura finanziaria con le parti correlate, la descrizione della tipologia delle operazioni più rilevanti, e l'incidenza delle stesse sulla situazione patrimoniale, sul risultato economico e sui flussi di cassa, sono evidenziati nel paragrafo "Rapporti con parti correlate" delle Note al bilancio consolidato e al bilancio d'esercizio.

I rapporti con i dirigenti a responsabilità strategica (cosiddetti "Key Manager") sono illustrati nel paragrafo "Costi operativi" delle Note al bilancio consolidato.

Andamento della gestione delle società controllate

Per le informazioni sull'andamento della gestione nell'attività in cui Italgas opera in tutto o in parte attraverso imprese controllate si rinvia ai paragrafi "Andamento operativo" e "Commento ai risultati economico-finanziari" della presente Relazione.

Sedi secondarie

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2428 quarto comma del Codice Civile, si attesta che Italgas non ha sedi secondarie.

Attività di ricerca e sviluppo

Le attività di ricerca e sviluppo svolte da Italgas non sono di importo rilevante. Per maggiori